

鋼鐵的歲月

謝明瑞

鋼鐵是各級產業的基礎，是國家建設的根源，也是一個國家是否強盛的重要指標；若從產業的整體性來觀察，由於鋼鐵業在產業發展的過程中，其上、下游產品的關聯性很高，必須仰賴工礦、機械、電機、土木、耐火材料、運輸與資訊等工業的綜合支援，以及下游產業所需鋼鐵材料工業的合作與支持，才能充分發揮產業的功能；此外，鋼鐵產業具有基礎產業、能源密集產業、內需型產業、高投資低報酬產業等特性，且產業的關聯性效果居各級產業之冠，是各級產業發展所必要基礎材料工業，素有「工業之母」之稱；因此，對於台灣鋼鐵產業的變革及其發展，除了官方的歷史記載資料有其必要之外，還需進一步以口述歷史的方式，針對鋼鐵產業的耆老之訪談及攝影，留下鋼鐵業發展歷史的見證，以補正史之不足；因此，藉由口述歷史瞭解鋼鐵產業的發展有其重要性與必要性，而這也是政府積極籌設「台灣工業史蹟館」的主要原因之一。

在國立科學工藝博物館委託的「台灣鋼鐵產業歷史考察與文物史料調查」之研究中，我們在經濟部工業局戴庚源技正，以及科工館的同仁之協助下，針對國內鋼鐵產業發展的過程，我們曾拜訪並參觀了國內一些重要的鋼鐵業，包括中鋼、唐榮、東和、燁聯、春源、允強、大中...等，也曾訪問了一些重量級的鋼鐵業指標性人物，如王鍾渝、郭炎土、侯貞雄、陳建任、林東豐、鍾自強...等，藉由訪談、錄音，以及攝影等方式，讓我們對國內鋼鐵業的發展有了更進一步的認識，也讓後人對於國內鋼鐵業的發展，有更進一步瞭解的機會。

另外，我們也利用各種可能的辦法，希望能拜訪中鋼的創辦人，也是極富傳奇性的前經濟部長—趙耀東先生，惜他已因健康因素，不願接受採訪，雖然我們一度透過趙夫人及其公子等人的協助，希望他能為國內的鋼鐵口述歷史留下珍貴的歷史紀錄，但終究未獲回應，幾個月之後，趙創辦人便撒手人寰，令人唏噓，這也讓我們見識到時不我予，人才凋零，若不及時做好口述歷史的工作，則有些春秋大業，可能就無法為下一代做真實的傳述了。

在訪談國內鋼鐵業的主要代表性人物時，我們發現這些台灣鋼鐵業的老兵很有意願對台灣的鋼鐵業口述歷史留下見證，對於我們的拜訪也表示熱誠歡迎之意，並盡其所能地為我們講述國內鋼鐵發展少有的歷史見證，有些極具代表性的人物更願把其有關鋼鐵史料的收藏貢獻給政府，而其唯一的願望是希望政府能經由工業史蹟館的設置，來達到史料蒐集、整理並永久保存的目的，其語重心長的接受採訪，以及對其所擁有之史料的無悔付出，讓我們深受感動，也瞭解政府設立工業史蹟館的初衷與重大意義。對於這些傾其全力奉獻的鋼鐵業耆老，如東和鋼鐵的侯貞雄，前中鋼董事長郭炎土、王鍾渝等的無私奉獻，在採訪錄音及攝影的過程中，倍感溫馨與感激。

另外，在兩年的鋼鐵口述歷史中，我們拜訪了國內許多鋼鐵業的知名人士，

也瞭解國內鋼鐵業的產生是由拆船業而來，民國 50 年代，台灣的拆船業一度十分發達，特別是從民國 54 年，政府發布「獎勵進口舊船加工輔導辦法」開始，許多業者參與廢鋼材料與船板的拆卸工作，由於廢船材料量大而價廉，利潤豐厚，拆船業因而興起，不論是拆船技術或拆船量數，均居世界之冠，而有「拆船王國」之美譽。

在接受訪問的許多鋼鐵業的耆老，也再三提起拆船業對國內鋼鐵發展的重要，而目前這一批曾在台灣的拆船業留下汗馬功勞的領導人已寥寥無幾，幾位代表性的指標人物也因年老或轉業，不再談論當年的拆船盛況，有些則因年歲老邁或身體健康因素而無從記憶；我們曾經發了長久時間，規劃並探訪國內鋼鐵業發展的口述歷史，而接受採訪的這些領導人也一再強調拆船業的重要性，其一致性的建議是「再不即早做拆船業的口述歷史，就來不及了」，讓我們團隊十分感慨，再加上拜訪趙耀東部長的策略未能竟全功，使我們對鋼鐵產業的口述歷史留下了幾許遺憾。

爲了讓國人瞭解產業發展的全貌，政府付出極大的心力設置「台灣工業史蹟館」，除了第一期的紡織、自行車、網球拍、鞋業、電腦等五項代表性產業的演進歷程與成果之外，再加入第二期的半導體/IC 工業、石化工業、鋼鐵工業、家電工業、食品工業等五項台灣重要的產業代表，進行一系列的產業歷史考察，以及產業歷史文物史料調查，無論經費、設備、產業型態、人才等，政府都有詳盡的規劃，只是在歷經多年的努力以後，對於這素有「工業的糧食工業」之稱的鋼鐵產業，未能就其前緣歷史做進一步的探討，讓國人對國內鋼鐵產業的史蹟發展未能窺其全貌，這應是我們參與鋼鐵口述歷史工作的一大遺憾吧！

整體而言，一個沒有鋼鐵產業，又乏進口來源的國家，注定她無法生存，更遑論茁長壯大了。台灣是一個擁有鋼鐵產業的國家，並因鋼鐵業的技術成熟而帶動國內的經濟發展，以及七〇年代兩位數字的高經濟成長率，因此，我們應該慶幸在民國 60 年便設立了中國鋼鐵股份有限公司，並在三年後成立一貫作業鋼廠，對台灣往後的經濟發展有很大的助益；因爲有中鋼，讓國內的產業可以向下扎根，向上發展；因爲有中鋼，讓國家的經濟得以順利發展；此外，在趙耀東及歷任董事長的敬業與專業，以及全力爲中鋼的無私帶領與感召下，立下中鋼公司依法辦事與全力爲公司的「中鋼精神」，亦成爲公務人員行事的典範，其可記載並發掘的歷史仍多；除此之外，國內部分鋼鐵業者如彰源、允強、榮鋼、豐與、義聯、東隆五金、燁聯、燁輝...等，除見證國內鋼鐵業的發展之外，其領導人若能對於鋼鐵產業的口述歷史工作加以協助，應會有很大的助益。

總之，不論是拆船業對鋼鐵產業的奠基，或中鋼公司帶領國內上下游產業的發展，亦或是大部分具有三十年以上經驗的鋼鐵業者，他們的協助對於國內鋼鐵產業的歷史重建都具有深義，也都有重要的貢獻。